



PUBLIC

Responsables de production, encadrement de proximité, chefs d'équipes

PREREQUIS

Connaissance des process de production, des modes opératoires et des postes de travail.

OBJECTIFS

Définir un chantier 5S et constituer une équipe projet

Savoir mettre en œuvre les 5S

Savoir appliquer le 5S et le faire vivre au sein de son entreprise

Connaître les clés et les conditions de réussite

Savoir communiquer auprès des opérationnels et de sa hiérarchie

METHODES et OUTILS PEDAGOGIQUES

Exposés suivis de discussions, études de cas pratiques et mise en situation pour assimilation rapide, remise d'un support pédagogique.

DUREE

2 Jours

Option : 1 journée supplémentaire pour l'accompagnement du groupe pour la mise en place d'une application des 5 S sur un poste de travail

PROGRAMME

COMPRENDRE L'INTERET ET LE PRINCIPE DES 5S

- Définitions et origines (savoir expliquer)
- Objectifs des 5S (Exemples)
- Améliorations associées aux 5S (Exemples)
- Intégration des 5S dans les autres projets de l'entreprise, liens avec démarches : Qualité ; Maintenance ; Sécurité, conditions de travail ; Amélioration continue ; Productivité ; rendement (lien avec composantes du TRS)
- Comité d'animation 5S
- Implication des responsables
- Ressources nécessaires
- Sélection des chantiers pilote (Critères de choix)
- Sélection des participants d'un chantier 5S et missions attribuées
- Préparation d'un chantier : Etat des lieux (repérage des anomalies et des dysfonctionnements) ; Définition des objectifs et des indicateurs de progrès ; Communication dans et hors chantier 5S
- Feuille de route de la démarche 5S : savoir où l'on va et comment l'on y va !
- Animation d'un groupe de travail 5S : Rôles de l'animateur ; Déroulement du travail ; Préparation d'un plan d'action (répartition des tâches)

IDENTIFIER LES CHANTIERS PILOTE DU SITE

- Visite de terrain (Application des critères de sélection étudiés)
- Bilan : préconisations

APPLIQUER LES OUTILS 5S : Outils, exemples et retours d'expériences

- Débarras
 - Matrice de tri et zone d'attente de décision
 - Méthode des étiquettes (fréquence d'utilisation des objets et repérage des anomalies)
 - Affectation du matériel
 - Communication
- Présentation de photos « avant / après », de zones d'attente de décision, d'utilisation des étiquettes de repérage des anomalies...
- Rangement
 - Élimination de l'inutile
 - Regroupement par types d'objets
 - Analyse du rangement actuel et futur

- Choix, identification et délimitation des emplacements et des moyens
 - Budget
 - Panneau d'implantation des matériels
- Présentation de photos « avant / après », d'exemples de systèmes de rangement

- Nettoyage
- Zones à nettoyer
- Préparation du nettoyage test (méthode et moyens)
- Attribution des tâches et information
- Test du nettoyage
- Exploitation des résultats
- Planification
- Liens propreté - maintenabilité

Présentation d'exemples de « check list » de nettoyage, de moyens mis en œuvre (photos)

- Ordre
- Liste des règles existantes
- Évaluation des écarts
- Règle : quelques minutes / jour pour les 5S
- Gamme de nettoyage visuelle

Présentation d'exemples de systèmes de repérages visuels (photos), de consignes...

- Rigueur
- Respect des règles
- Audits 5S (principe et réalisation)
- Identification des problèmes
- Plan d'actions correctives

Présentation d'exemples de feuilles d'audits 5S, d'indicateurs 5S

Présentation d'exemples de bilans 5S

METTRE EN PLACE LES CONDITIONS DE RÉUSSITE DU PROJET 5S

- La méthodologie : étapes chronologiques d'un projet 5S
- Les outils
- Le management
- La communication
- La valorisation et la reconnaissance
- Construction d'un argumentaire de valorisation de la démarche 5S aux équipes de production

OPTION (une journée supplémentaire) : Accompagnement des participants pour la mise en place du projet

- Préparation du chantier 5 S
- Planification des étapes de mise en œuvre
- Analyse des postes de travail
- Détermination des actions à mettre en œuvre/fixation des objectifs
- Mise en perspective des difficultés
- Recherche de solutions avec l'animateur

SUIVI ET EVALUATION

Evaluation continue des acquis

SUPPORT DE VALIDATION DES ACQUIS

Attestation de formation